

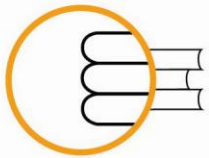


ISEI - IVEI

---

P1.1. IKASTETXEETAKO ZUZENDARIEN PROFILA





**ISEI-IVEI**

IRAKAS-SISTEMA EBALUATU  
ETA IKERTZEKO ERAKUNDEA  
INSTITUTO VASCO DE EVALUACIÓN  
E INVESTIGACIÓN EDUCATIVA

**EUSKO JAURLARITZA**



**GOBIERNO VASCO**

HEZKUNTZA, HIZKUNTZA POLITIKA  
ETA KULTURA SAILA

DEPARTAMENTO DE EDUCACION,  
POLITICA LINGUISTICA Y CULTURA

**Edizioa: 2013ko abendua**

**© ISEI-IVEI-k argitaratua**

**ISEI-IVEI-K ARGITARATUA**

Irakas-sistema Ebaluatu eta Ikertzeko Erakundea

Asturias 9, 3.a - 48015 Bilbo

Tel.: 94 476 06 04 - Fax: 94 476 37 84

info@isei-ivei.net - [www.isei-ivei.net](http://www.isei-ivei.net)

**LAN TALDEA**

Araceli de Francisco

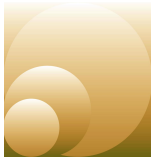
M<sup>re</sup> Paz Martínez

**KOORDINATZAILEA**

Paz Martínez

**AHOLKULARITZA TEKNIKOA**

Eduardo Ubieta



## **P1.1.**

### **Ikastetxeetako zuzendarien profil pertsonala eta lanbide-profila**

<b>Sarrera</b>	<b>4</b>
<b>P1.1.1 taula eta grafikoak: Lehen Hezkuntzako eta Derrigorrezko Bigarren Hezkuntzako ikastetxeetako zuzendarien profil pertsonala. 2011. urtea.</b>	<b>5</b>
<b>P1.1.2 taula eta grafikoak: Lehen Hezkuntzako eta Derrigorrezko Bigarren Hezkuntzako ikastetxeetako zuzendarien lanbide-profila. 2011. urtea.</b>	<b>7</b>
<b>P1.1.3 taula eta grafikoak: Lehen Hezkuntzako eta Derrigorrezko Bigarren Hezkuntzako ikastetxeetako zuzendarien profil pertsonala, etaparen eta sarearen arabera. 2011. urtea.</b>	<b>9</b>
<b>P1.1.4 taula eta grafikoak: Lehen Hezkuntzako eta Derrigorrezko Bigarren Hezkuntzako ikastetxeetako zuzendarien lanbide-profila, etaparen eta sarearen arabera. 2011. urtea.</b>	<b>11</b>
<b>P1.1.5 taula eta grafikoak: Lehen Hezkuntzako eta Derrigorrezko Bigarren Hezkuntzako ikastetxeetako zuzendarien profil pertsonalaren bilakaera, etaparen eta sarearen arabera. Euskadi 2009 eta 2011. urteak.</b>	<b>13</b>



## P1.1.

### Ikastetxeetako zuzendarien profil pertsonala eta lanbide-profila

#### ZUZENDARIEN PROFIL PERTSONALA ETA LANBIDE-PROFILA.

Adierazle honek EAEko Lehen eta Bigarren Hezkuntzako ikastetxeetako zuzendarien profil pertsonalari eta lanbide-profilari buruzko datuak biltzen ditu. Datuak 2009ko eta 2011ko Ebaluazio Diagnostikoetan parte hartu zuten ikastetxeetako<sup>1</sup> zuzendariak betetako galdera-sortatik atera dira. Errolda mailako ebaluazioa denez, adierazleak EAEko ikastetxe publiko eta itunpekoen % 100i buruzko informazioa ematen du.

Erantzunak bi multzotan banatu dira: bata zuzendarien profil pertsonalari dagozkion datuak biltzen dituenak, hala nola, sexua, adina eta titulu akademikoak; bestea, lanbide-profilari dagozkion datuak biltzen dituenak, hala nola antzintasuna irakaskuntzan, zuzendaritzan izandako esperientzia eta ikastetxearen funtzionamenduarekiko asebetetze-maila.

2011n EAEko zuzendariaren profila honako hau da: emakumezkoa (% 60,4), 41-50 urte bitartekoa (% 43,9), goi mailako hezkuntzako tituluduna (% 53,5), irakaskuntzan 20 urte baino gehiagoko antzintasuna duena (% 74,6) eta zuzendari bezala 5 urte baino gutxiagoko esperientzia duena (% 51,9). Ikastetxearen funtzionamenduaren balorazioari dagokionez, gehiago handi bat funtzionamendurekin nahiko edo oso pozik dagoela (% 92,3) azpimarratu behar da.

Etapetako eta sareetako datuak aztertzea bi alderdi azpimarratu beharko lirateke: lehena, sare publikoko Lehen Hezkuntzako ikastetxeetako zuzendarien % 74,3 emakumezkoak direla, eta Bigarren Hezkuntzako ikastetxeetako % 57,4, gizonezkoak. Bigarrena, sare publikoan Lehen Hezkuntzako ikastetxeetako zuzendarien % 77,4 diplomadunak direla, eta itunpeko sarean % 60,5, lizentziadunak.

2009ko datuekiko konparazioan bi alderdi azpimarratu daitezke: bata, Lehen Hezkuntzako zuzendarien artean emakumezkoen ehunekoa 2 puntu igo dela, baina Bigarren Hezkuntzaren kasuan ehunekoa 4 puntu jaitsi dela; bestea, Lehen Hezkuntzako zuzendarien artean diplomadunen ehunekoa 6 puntu igo dela, eta Bigarren Hezkuntzaren lizentziadunen ehunekoa 1 puntu igo dela, doktoreen eta unibertsitatez kanpoko goi mailako tituludunen kalterako.

<sup>1</sup> Lehen eta Bigarren Hezkuntza irakasten dituzten EAEko ikastetxeetan, zuzendarietako galdera-sortari bi aldiz erantzun diete,aldi bat etapa bakoitzeko.



# P1.1.

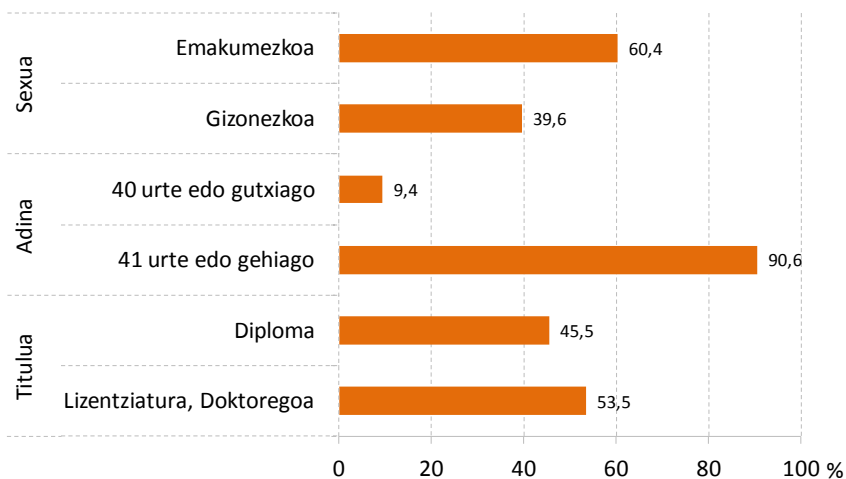
## Ikastetxeetako zuzendarien profil pertsonala eta lanbide-profila

### P1.1.1 taula eta grafikoak:

#### Lehen Hezkuntzako eta Derrigorrezko Bigarren Hezkuntzako ikastetxeetako zuzendarien profil pertsonala. 2011. urtea.

		GUZTIRA		SAREA		ETAPA	
		Erantzun kopurua	Guztira (%)	Publikoa	Itunpekoa	Lehen Hezkuntza	Derrigorrezko Bigarren Hezkuntza
				Guztira (%)	Guztira (%)	Guztira (%)	Guztira (%)
<b>Sexua</b>	Emakumezkoa	512	<b>60,4</b>	65,2	55,0	67,4	49,2
	Gizonezkoa	336	<b>39,6</b>	34,8	45,0	32,6	50,8
<b>Adina</b>	30 urte baino gutxiago	2	<b>0,2</b>	0,0	0,5	0,2	0,3
	30-40 urte	78	<b>9,2</b>	4,5	14,5	8,3	10,6
	41-50 urte	372	<b>43,9</b>	40,8	47,3	43,2	45,0
	51-60 urte	370	<b>43,6</b>	53,8	32,3	45,9	40,1
	61 urte edo gehiago	26	<b>3,1</b>	0,9	5,5	2,5	4,0
<b>Titulua</b>	Unibertsitatez kanpoko goi mailakoa	8	<b>0,9</b>	1,6	0,3	1,5	0,0
	Diploma	386	<b>45,5</b>	59,6	29,8	62,6	18,5
	Lizentzia, Doktoregoa	454	<b>53,5</b>	38,8	70,0	35,8	81,5

Ehunekoak aldagai bakoitzeko eman diren erantzun kopuruaren arabera kalkulatu dira.



Iturria: ISEI-IVEI. Ebaluazio Diagnostikoa 2011. Ikastetxeko aldagaien analisia. Lehen Hezkuntza eta Derrigorrezko Bigarren Hezkuntza.

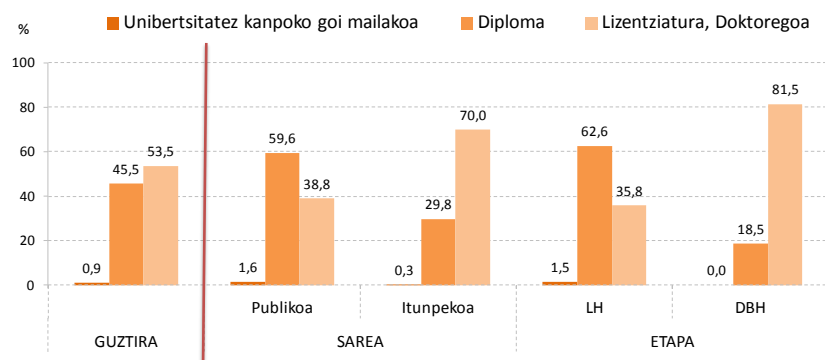
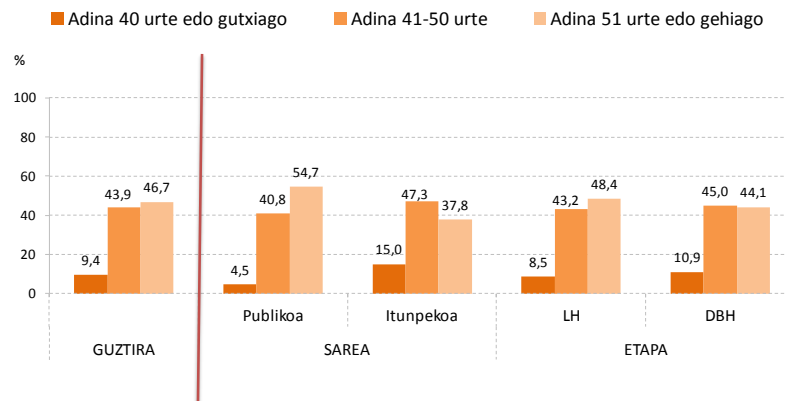
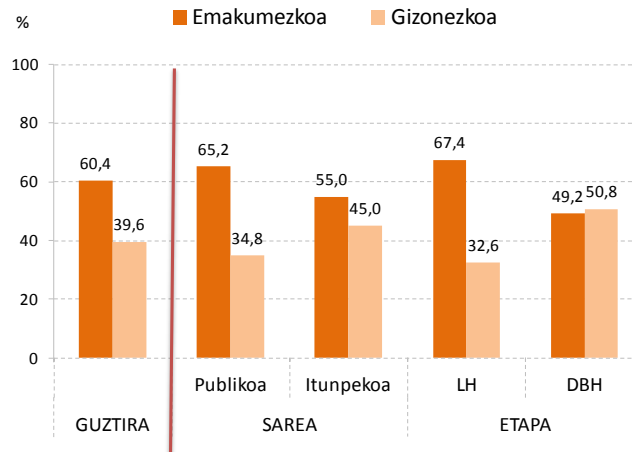


# P1.1.

## Ikastetxeetako zuzendarien profil pertsonala eta lanbide-profila

### P1.1.1: grafikoak (jarr.).

Lehen Hezkuntzako eta Derrigorrezko Bigarren Hezkuntzako ikastetxeetako zuzendarien profil pertsonala, sarearen eta etaparen arabera. 2011. urtea.



Iturria: ISEI-IVEI. Ebaluazio Diagnostikoa 2011. Ikastetxeetako aldagaien analisia. Lehen Hezkuntza eta Derrigorrezko Bigarren Hezkuntza.



# P1.1.

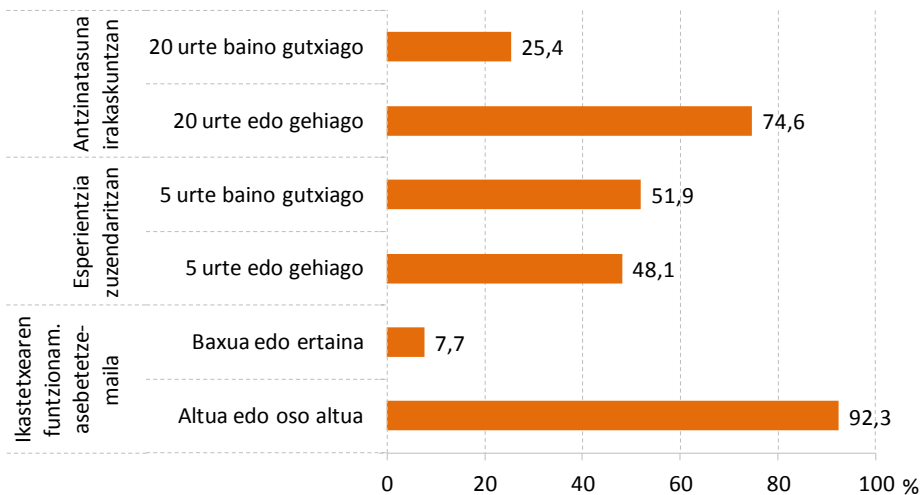
## Ikastetxeetako zuzendarien profil pertsonala eta lanbide-profila

### P1.1.2 taula eta grafikoak:

Lehen Hezkuntzako eta Derrigorrezko Bigarren Hezkuntzako ikastetxeetako zuzendarien lanbide-profila. 2011. urtea.

		GUZTIRA		SAREA		ETAPA	
		Erantzun kopurua	Guztira (%)	Publikoa	Itunpekoa	Lehen Hezkuntza	Derrigorrezko Bigarren Hezkuntza
				Guztira (%)	Guztira (%)	Guztira (%)	Guztira (%)
<b>Antzintasuna irakaskuntzan</b>	5 urte baino gutxiago	13	<b>1,5</b>	0,4	2,8	1,3	1,8
	5-20 urte	202	<b>23,8</b>	13,6	35,3	22,2	26,4
	21 urte edo gehiago	633	<b>74,6</b>	85,9	62,0	76,5	71,7
<b>Esperientzia zuzendaritzan</b>	5 urte baino gutxiago	430	<b>51,9</b>	56,1	47,2	51,7	52,3
	5-10 urte	212	<b>25,6</b>	23,6	27,8	25,0	26,5
	11-20 urte	158	<b>19,1</b>	17,5	20,9	20,5	16,8
	21 urte edo gehiago	28	<b>3,4</b>	2,7	4,1	2,8	4,4
<b>Ikastetxearen funtzionamenduari asebete-maila</b>	Baxua	6	<b>0,7</b>	1,4	0,0	0,6	0,9
	Ertaina	58	<b>7,0</b>	10,3	3,3	6,1	8,3
	Altua edo oso altua	770	<b>92,3</b>	88,3	96,7	93,3	90,7

Ehunekoak aldagai bakoitzeko eman diren erantzun kopuruaren arabera kalkulatu dira.



Iturria: ISEI-IVEI. Ebaluazio Diagnostikoa 2011. Ikastetxeko aldagaien analisia. Lehen Hezkuntza eta Derrigorrezko Bigarren Hezkuntza

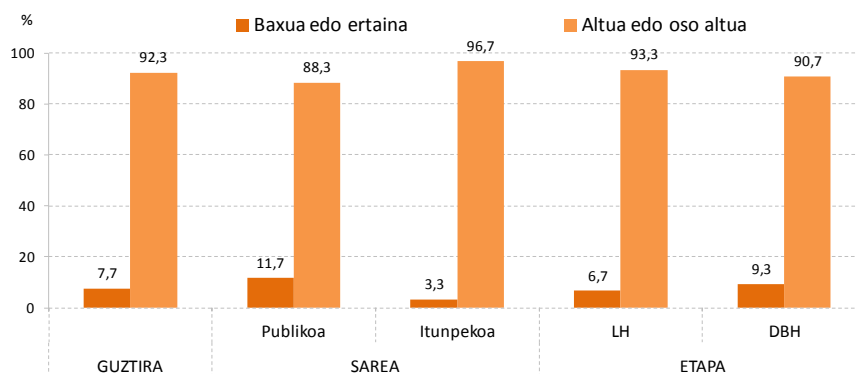
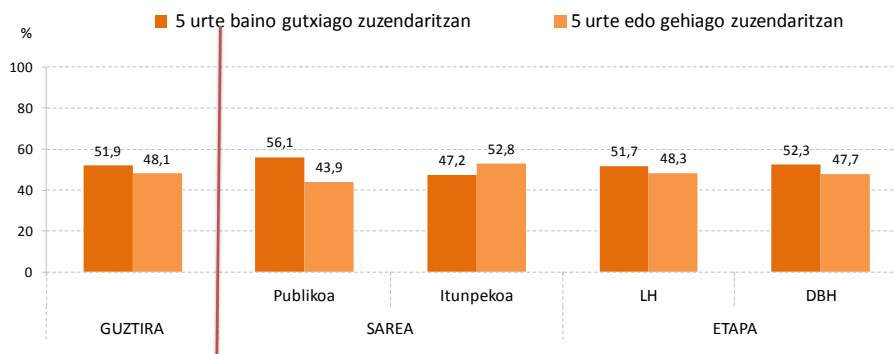
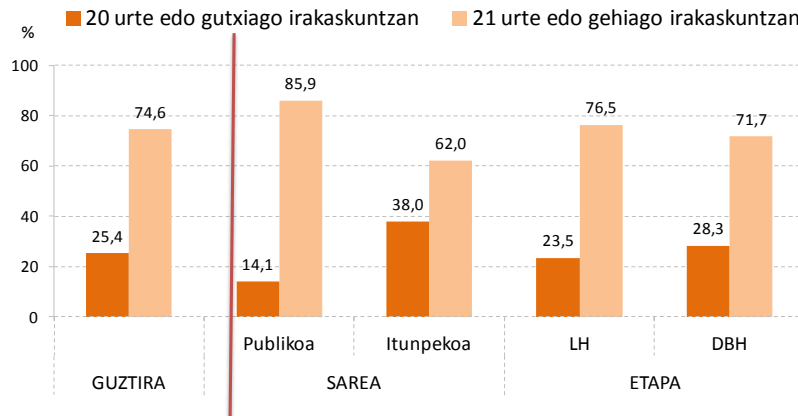


# P1.1.

## Ikastetxeetako zuzendarien profil pertsonala eta lanbide-profila

### P1.1.2 grafikoak (jarr.):

Lehen Hezkuntzako eta Derrigorrezko Bigarren Hezkuntzako ikastetxeetako zuzendarien lanbide-profila, sarearen eta etaparen arabera. 2011. urtea.



Iturria: ISEI-IVEI. Ebaluazio Diagnostikoa 2011. Ikastetxeko aldagaien analisia. Lehen Hezkuntza eta Derrigorrezko Bigarren Hezkuntza.





# P1.1.

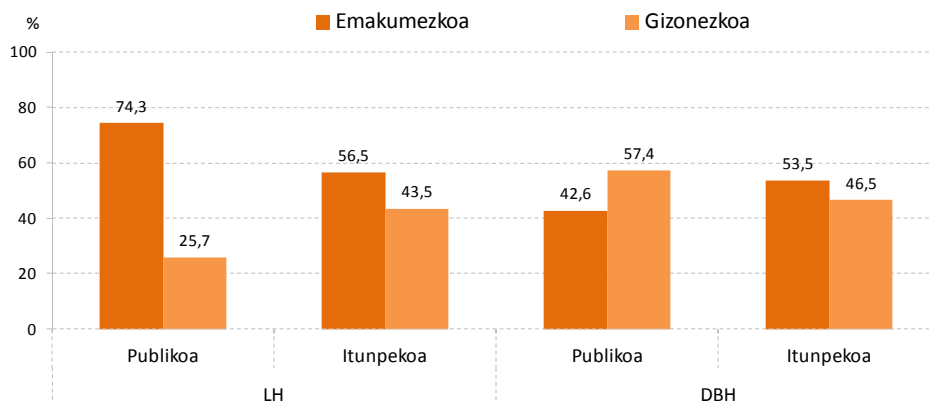
## Ikastetxeetako zuzendarien profil pertsonala eta lanbide-profila

### P1.1.3 taula eta grafikoak:

**Lehen Hezkuntzako eta Derrigorrezko Bigarren Hezkuntzako ikastetxeetako zuzendarien profil pertsonala, etaparen eta sarearen arabera. 2011. urtea.**

		Lehen Hezkuntza				Derrigorrezko Bigarren Hezkuntza			
		Publikoa		Itunpekoa		Publikoa		Itunpekoa	
		Erantzun kopurua	Guztira (%)	Erantzun kopurua	Guztira (%)	Erantzun kopurua	Guztira (%)	Erantzun kopurua	Guztira (%)
<b>Sexua</b>	Emakumezkoa	237	<b>74,3</b>	113	<b>56,5</b>	55	<b>42,6</b>	107	<b>53,5</b>
	Gizonezkoa	82	<b>25,7</b>	87	<b>43,5</b>	74	<b>57,4</b>	93	<b>46,5</b>
<b>Adina</b>	30 urte baino gutxiago	0	<b>0,0</b>	1	<b>0,5</b>	0	<b>0,0</b>	1	<b>0,5</b>
	30-40 urte	18	<b>5,6</b>	25	<b>12,5</b>	2	<b>1,6</b>	33	<b>16,5</b>
	41-50 urte	131	<b>41,1</b>	93	<b>46,5</b>	52	<b>40,3</b>	96	<b>48,0</b>
	51-60 urte	168	<b>52,7</b>	70	<b>35,0</b>	73	<b>56,6</b>	59	<b>29,5</b>
	61 urte edo gehiago	2	<b>0,6</b>	11	<b>5,5</b>	2	<b>1,6</b>	11	<b>5,5</b>
<b>Titulua</b>	Unibertsitatez kanpoko goi mailakoa	7	<b>2,2</b>	1	<b>0,5</b>	0	<b>0,0</b>	0	<b>0,0</b>
	Diploma	247	<b>77,4</b>	78	<b>39,0</b>	20	<b>15,5</b>	41	<b>20,5</b>
	Lizentziatura, Doktoregoa	65	<b>20,4</b>	121	<b>60,5</b>	109	<b>84,5</b>	159	<b>79,5</b>

Ehunekoak aldagai bakoitzeko eman diren erantzun kopuruaren arabera kalkulatu dira.



Iturria: ISEI-IVEI. Ebaluazio Diagnostikoa 2011. Ikastetxeko aldagaien analisia. Lehen Hezkuntza eta Derrigorrezko Bigarren Hezkuntza

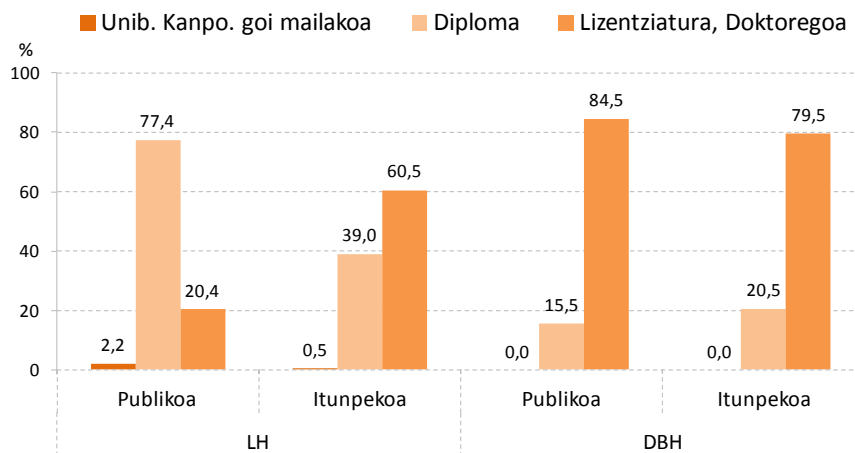
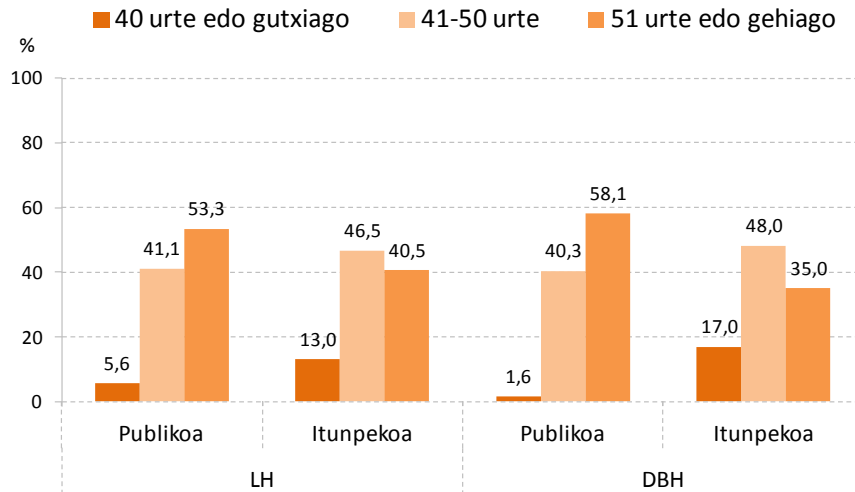


# P1.1.

## Ikastetxeetako zuzendarien profil pertsonala eta lanbide-profila

### P1.1.3 grafikoak (jarr.):

Lehen Hezkuntzako eta Derrigorrezko Bigarren Hezkuntzako ikastetxeetako zuzendarien profil pertsonala, etaparen eta sarearen arabera. 2011. urtea.



Iturria: ISEI-IVEI. Ebaluazio Diagnostikoa 2011. Ikastetxeko aldagaien analisia. Lehen Hezkuntza eta Derrigorrezko Bigarren Hezkuntza.



# P1.1.

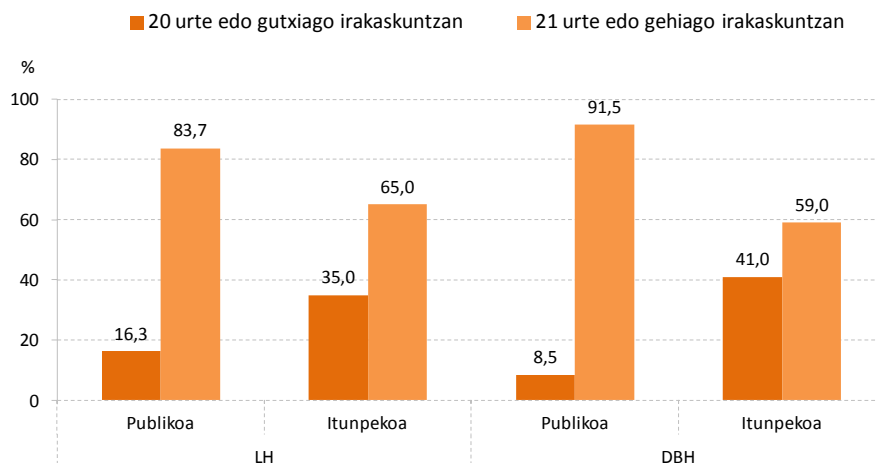
## Ikastetxeetako zuzendarien profil pertsonala eta lanbide-profila

### P1.1.4 taula eta grafikoak:

**Lehen Hezkuntzako eta Derrigorrezko Bigarren Hezkuntzako ikastetxeetako zuzendarien lanbide-profila, etaparen eta sarearen arabera. 2011. urtea.**

		Lehen Hezkuntza				Derrigorrezko Bigarren Hezkuntza			
		Publikoa		Itunpekoa		Publikoa		Itunpekoa	
		Erantzun kopurua	Guztira (%)	Erantzun kopurua	Guztira (%)	Erantzun kopurua	Guztira (%)	Erantzun kopurua	Guztira (%)
<b>Antzintasuna irakaskuntzan</b>	5 urte baino gutxiago	2	0,6	5	2,5	0	0,0	6	3,0
	5-20 urte	50	15,7	65	32,5	11	8,5	76	38,0
	21 urte edo gehiago	267	83,7	130	65,0	118	91,5	118	59,0
<b>Esperientzia zuzendaritzan</b>	5 urte baino gutxiago	176	55,2	86	43,0	71	55,0	97	48,5
	5-10 urte	69	21,6	58	29,0	35	27,1	50	25,0
	11-20 urte	60	18,8	44	22,0	17	13,2	37	18,5
	21 urte edo gehiago	14	4,4	12	6,0	6	4,7	16	8,0
<b>Ikastetxearen funtzionamenduari asekibetetzeko maila</b>	Baxua	3	0,9	0	0,0	3	2,3	0	0,0
	Ertaina	27	8,5	4	2,0	18	14,0	9	4,5
	Altua edo oso altua	280	88,6	196	98,0	105	81,4	189	94,5

Ehunekoak aldagai bakoitzeko eman diren erantzun kopuruaren arabera kalkulatu dira.



Iturria: ISEI-IVEI. Ebaluazio Diagnostikoa 2011. Ikastetxeko aldagaien analisia. Lehen Hezkuntza eta Derrigorrezko Bigarren Hezkuntza.

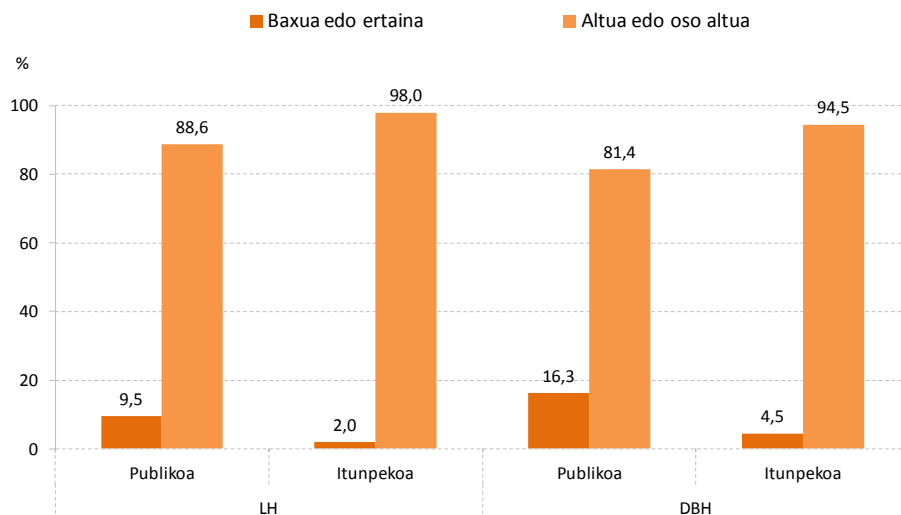
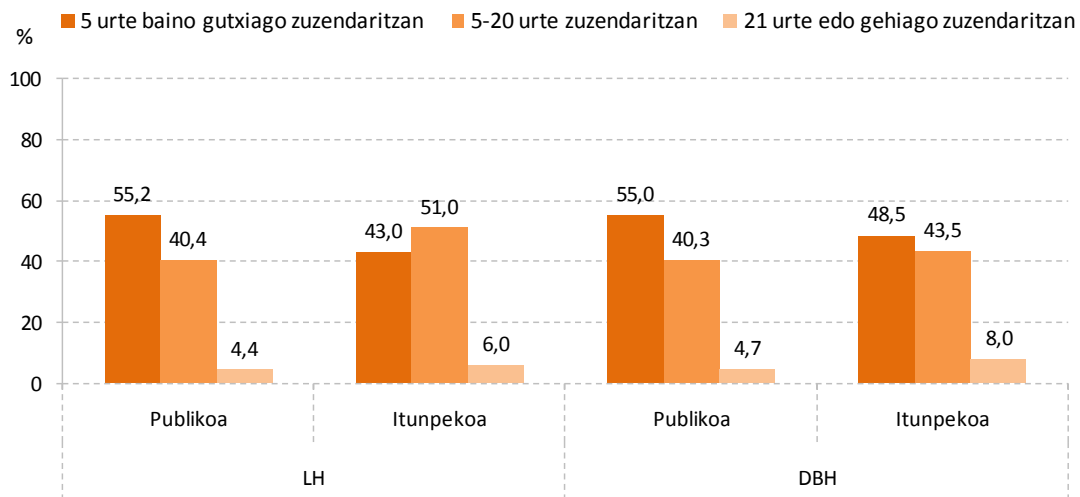


## P1.1.

### Ikastetxeetako zuzendarien profil pertsonala eta lanbide-profila

#### P1.1.4 grafikoak (jarr.):

Lehen Hezkuntzako eta Derrigorrezko Bigarren Hezkuntzako ikastetxeetako zuzendarien lanbide-profila, etaparen eta sarearen arabera. 2011. urtea.



Iturria: ISEI-IVEI. Ebaluazio Diagnostikoa 2011. Ikastetxeko aldagaien analisisa. Lehen Hezkuntza eta Derrigorrezko Bigarren Hezkuntza.



# P1.1.

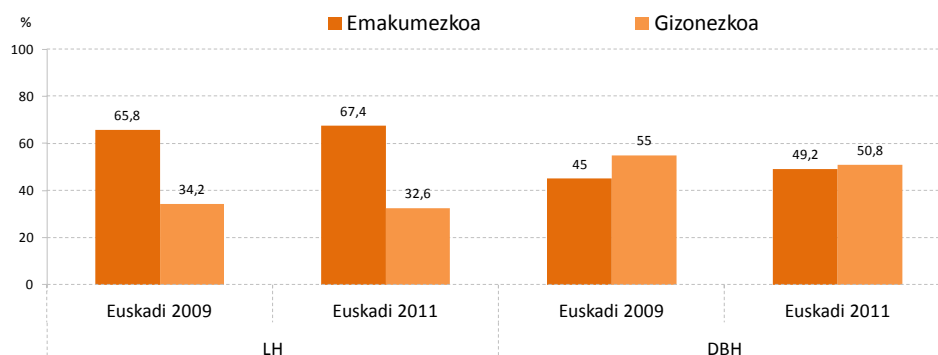
## Ikastetxeetako zuzendarien profil pertsonala eta lanbide-profila

### P1.1.5 taula eta grafikoak:

**Lehen Hezkuntzako eta Derrigorrezko Bigarren Hezkuntzako ikastetxeetako zuzendarien profil pertsonalaren bilakaera, etaparen eta sarearen arabera. Euskadi 2009 eta 2011. urteak.**

		Lehen Hezkuntza		Derrigorrezko Bigarren Hezkuntza	
		Euskadi 2009	Euskadi 2011	Euskadi 2009	Euskadi 2011
		Guztira (%)	Guztira (%)	Guztira (%)	Guztira (%)
<b>Sexua</b>	Emakumezkoa	65,8	67,4	45,0	49,2
	Gizonezkoa	34,2	32,6	55,0	50,8
<b>Adina</b>	40 urte edo gutxiago	7,0	8,5	8,8	10,9
	40 urte baino gehiago	93,0	91,5	91,1	89,1
<b>Titulua</b>	Unibertsitatez kanpoko goi mailakoa	4,9	1,5	0,9	0,0
	Diploma	56,4	62,6	18,0	18,5
	Lizentziatura	37,4	34,9	77,7	79,0
	Doktoregoa	1,4	1,0	3,4	2,4

Ehunekoak aldagai bakoitzeko eman diren erantzun kopuruaren arabera kalkulatu dira. Zuzendariak emandako erantzunak ebaluazioan parte hartu duten ikastetxeko ikasleei erantsi zaizkie.



Iturria: ISEI-IVEI. Ebaluazio Diagnostikoa 2009 eta 2011. Ikastetxeko aldagaien analisia. Lehen Hezkuntza eta Derrigorrezko Bigarren Hezkuntza.

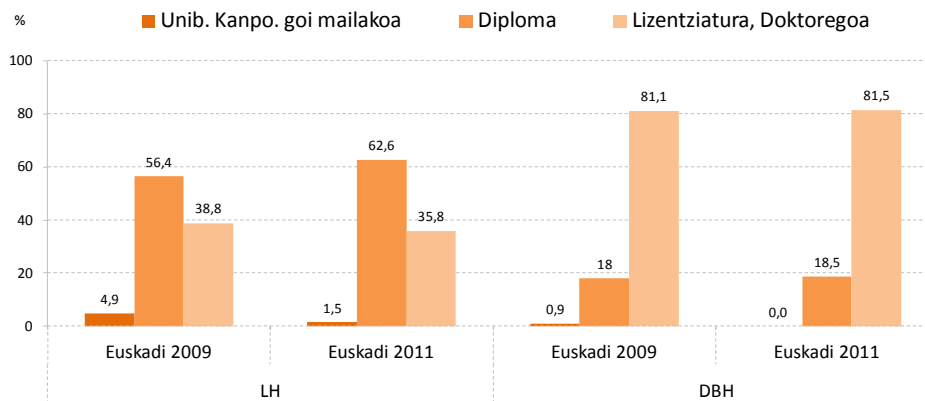
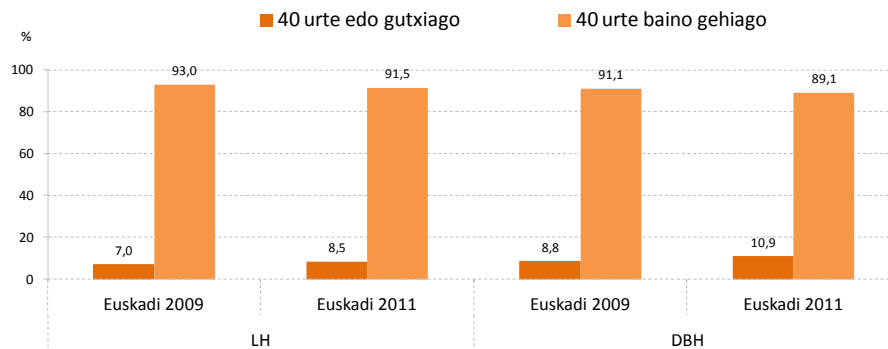


# P1.1.

## Ikastetxeetako zuzendarien profil pertsonala eta lanbide-profila

### P1.1.5 grafikoak (jarr.):

Lehen Hezkuntzako eta Derrigorrezko Bigarren Hezkuntzako ikastetxeetako zuzendarien profil pertsonalaren bilakaera, etaparen eta sarearen arabera. Euskadi 2009 eta 2011. urteak.



Iturria: ISEI-IVEI. Ebaluazio Diagnostikoa 2009 eta 2011. Ikastetxeko aldagaien analisia. Lehen Hezkuntza eta Derrigorrezko Bigarren Hezkuntza.